

## **PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI FBI NA ROK 2025**

## Úvod

Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty bezpečnostního inženýrství na rok 2025 (dále jen „Plán realizace SZ“) je roční konkretizací cílů uvedených ve Strategickém záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti FBI na období 2021-2027 (dále jen „Strategický záměr FBI“) a představuje hlavní aktivity fakulty, které budou v roce 2025 realizovány v rámci jednotlivých strategických cílů. U řady aktivit se navazuje na činnosti realizované v roce 2024. Hlavním zdrojem financování většiny aktivit pro rok 2025 jsou přijaté dotace z projektů a vlastní zdroje fakulty.

Plán realizace SZ je strukturován v souladu se strategickými cíli Strategického záměru FBI, kterými jsou:

1. Rozvíjet nové formy vzdělávání
2. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia
3. Být fakultou s vysokou uplatnitelností absolventů v oblasti bezpečnosti
4. Rozvíjet výzkum a vývoj
5. Efektivně řídit a využívat kapacity fakulty
6. Vytvářet motivační prostředí pro rozvoj zaměstnanců a studentů
7. Posilovat internacionalizaci fakulty
8. Budování pozitivního vnímání značky FBI

Tyto cíle jsou také v souladu se Strategickým záměrem VŠB-TUO na období 2021–2027 a Plánem realizace Strategického záměru VŠB-TUO pro rok 2025.

*Mužský gramatický rod použitý v dokumentu označuje osobu jakéhokoliv genderu.*

## 1. PRIORITA - VZDĚLÁVÁNÍ PRO PRAXI

### Strategický cíl 1

#### „ROZVÍJET NOVÉ FORMY VZDĚLÁVÁNÍ“

- **Název aktivity: Podporovat vyučující v oblasti kompetencí pro vzdělávání**
  - Podporovat rozvoj pedagogických kompetencí v oblasti distančního vzdělávání včetně použití nových moderních forem a metod výuky (např. formou školení, webinářů apod.).
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Posílení znalostí a schopností vyučujících v oblasti distančního vzdělávání.
  - **Indikátor:** Každoroční odborné proškolení minimálně 10 % zaměstnanců na katedře.
  - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Vedoucí kateder
  
- **Název aktivity: Podporovat distanční metody ve vzdělávání**
  - Podporovat tvorbu multimediálních výukových materiálů na fakultě.
  - Příprava studijních materiálů pro distanční formu studia.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Podpora realizace distančních metod vzdělávání u prezenční i kombinované formy studia.
  - **Indikátor:** Počet předmětů inovovaných o multimediální výukové materiály.
  - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Proděkanka pro rozvoj a spolupráci s průmyslem
  
- **Název aktivity: Podporovat kombinovanou formu výuky**
  - Zvýšit počet zájemců o bakalářské studium v kombinované formě výuky.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Příprava otevření kombinovaného studia v konzultačním středisku v Praze a realizace výuky.
  - **Indikátor:** Nárůst počtu studentů kombinovaného studia, v bakalářských studijních programech mimo sídlo fakulty, minimálně o 20 % ve srovnání s akademickým rokem 2021/2022.
  - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost

## Strategický cíl 2

### „ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA“

- **Název aktivity: Zvýšit počet zájemců o doktorské studium na fakultě**
  - Připravit atraktivní témata disertačních prací a jejich včasná prezentace na webových stránkách fakulty a sociálních sítích.
  - Propagace doktorského studia na webových stránkách fakulty (v českém i anglickém jazyce).
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Aktualizace, zřehlednění a doplnění webových stránek fakulty o informace s nabídkou doktorského studia. Prezentace doktorského studia v tradičních i nových médiích.
  - **Indikátor:** Narůst počtu přijatých doktorandů do 1. ročníku minimálně o 10 % oproti akademickému roku 2019/2020.
  - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Předseda oborové rady pro doktorské studium, Oddělení PR a marketingu
  
- **Název aktivity: Transformovat studijní podmínky pro studenty doktorského studia**
  - Implementovat na fakultě nový Studijní a zkušební řád pro studium v doktorských studijních programech po jeho schválení na MŠMT. Zpracovat přehled nástrojů ke zvýšení úspěšnosti doktorského studia.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Příprava nového fakultního systému pro školitele doktorského studia.
  - **Indikátor:** Každoročně minimálně 2 studenti doktorského studia ukončí své studium ve standardní době studia. Zpracovaný přehled nástrojů ke zvýšení úspěšnosti doktorského studia.
  - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Předseda oborové rady pro doktorské studium
  
- **Název aktivity: Transformovat požadavky kladené na školitele doktorského studia**
  - Spolupracovat s univerzitou na přípravě návrhu nových vědecko-výzkumných a publikační požadavků kladených na školitele doktorského studia.
  - Implementovat schválený návrh na fakultě.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Přijetí nových školitelů doktorského studia, i ze zahraničí.
  - **Indikátor:** Přijetí nových školitelů doktorského studia, i ze zahraničí.
  - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Předseda oborové rady pro doktorské studium

### Strategický cíl 3

#### „BÝT FAKULTOU S VYSOKOU UPLATNITELNOSTÍ ABSOLVENTŮ V OBLASTI BEZPEČNOSTI“

- **Název aktivity: Zahájit výuku profesně zaměřeného studijního programu na fakultě**
  - Zahájení výuky v bakalářském studijním programu „Bezpečnostní a požární specialista“.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Návrh vhodné oblasti, příprava a realizace akreditace nového profesně zaměřeného studijního programu.
  - **Indikátor:** Výuka v akreditovaném bakalářském studijním programu s profesním zaměřením.
  - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Garant studijního programu
  
- **Název aktivity: Podporovat služby zvyšujících studijní úspěšnost**
  - Podporovat „support centra“ na fakultě i umístěná na univerzitě včetně poradenských služeb a jejich propagace.
  - Podporovat přípravné kurzy pro uchazeče organizované univerzitou a zakončené mikrocertifikátem.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Podpora služeb zvyšujících studijní úspěšnost.
  - **Indikátor:** Zvýšení studijní úspěšnosti v 1. ročníku bakalářského studia minimálně o 2 % oproti akademickému roku 2019/2020.
  - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Oddělení PR a marketingu
  
- **Název aktivity: Podporovat talentované studenty na fakultě**
  - Systematicky vyhledávat a podporovat talentované studenty prostřednictvím motivačního stipendia.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Příprava a realizace systému podpory talentovaných studentů.
  - **Indikátor:** Aktivní zapojení minimálně 5 studentů fakulty do systému podpory talentovaných studentů v rámci akademického roku.
  - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Proděkanka pro vědu a výzkum
  
- **Název aktivity: Rozšířit nabídku celoživotního vzdělávání na fakultě**
  - Zvýšit počet zájemců o MBA studium na fakultě.
  - Zahájit činnost Akademie bezpečnostního inženýrství.
  - Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání (včetně U3V) na webových stránkách fakulty a sociálních sítích.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Vyhodnocení relevance aktuální nabídky celoživotního vzdělávání a její aktualizace v souladu s aktuálními bezpečnostními výzvami světa a s požadavky praxe.
  - **Indikátor:** Zvýšení počtu zájemců o celoživotní vzdělávání o 2 % ve srovnání s akademickým rokem 2019/2020.
  - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Oddělení PR a marketingu

- 
- **Název aktivity: Propagovat aktivity zaměřené na kariérní růst a osobnostní rozvoj na fakultě**
    - Propagovat studentům nabídku celouniverzitních předmětů zaměřených na úspěšný start kariéry.
    - Propagovat služby Kariérního centra včetně K+ portálu na fakultě.
    - Propagovat program STUDENTOPOLIS, který má za cíl podpořit aktivní studenty, kteří svou vlastní iniciativou přispějí ke zkvalitnění života na univerzitě i mimo ni.
    - Zapojit studenty do univerzitního mentoringového programu podporující kariérní připravenost studentů.
    - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Spolupráce fakulty s univerzitou na zavedení jednotné univerzitní platformy pro propojení vzdělávání s praxí.
    - **Indikátor:** Nárůst počtu studentů fakulty zapojených do K+ portálu ve srovnání s rokem 2023.
    - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Proděkanka pro rozvoj a spolupráci s průmyslem, Oddělení PR a marketingu
  
  - **Název aktivity: Sledovat uplatnitelnost absolventů fakulty na trhu práce**
    - Sledovat uplatnitelnost absolventů fakulty na trhu práce na základě dat získaných univerzitou.
    - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Pravidelná analýza a vyhodnocení uplatnitelnosti absolventů na trhu práce.
    - **Indikátor:** Vyhodnocení dat o uplatnitelnosti absolventů FBI na trhu práce získaných od univerzity.
    - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Proděkanka pro rozvoj a spolupráci s průmyslem

## 2. PRIORITA - UZNÁVANÝ VÝZKUM

### Strategický cíl 4

#### „ROZVÍJET VÝZKUM A VÝVOJ“

- **Název aktivity: Zapojení fakulty do strategického projektu univerzity**
  - Podporovat vznik laboratoří v rámci projektu REFRESH.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Vznik nových odborných týmů na fakultě pro účast na strategických projektech univerzity a fakulty.
  - **Indikátor:** Fakulta se podílí na řešení minimálně 1 strategického projektu univerzity zaměřeného na orientovaný výzkum.
  - **Odpovědnost:** Proděkanka pro vědu a výzkum, Děkan fakulty, Garanti laboratoří
  
- **Název aktivity: Rozvoj fakulty v oblasti podávání a řešení projektů**
  - Aktivně zapojovat zaměstnance fakulty a studenty doktorského studia do projektů.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Systematická podpora pracovníkům fakulty prostřednictvím Oddělení projektů při podávání projektů a jejich řešení.
  - **Indikátor:** Navýšení počtu podávaných a řešených projektů (zejména mezinárodních) a nárůst objemu financí, které tyto projekty přinášejí ve srovnání s rokem 2020. Minimálně 15 % prezenčních doktorandů je aktivně zapojeno do projektů.  
**Odpovědnost:** Proděkanka pro vědu a výzkum, Oddělení projektů, Předseda oborové rady pro doktorské studium
  
- **Název aktivity: Navýšit počet kvalitních publikačních výstupů**
  - Podporovat publikační aktivity pracovníků fakulty v časopisech indexovaných v databázích Web of Science a SCOPUS s důrazem na časopisy v prvních kvartilech Q1 a Q2.
  - Podporovat publikační činnost ve spolupráci s mezinárodním autorským kolektivem.
  - Zvýšit citovanost publikací zveřejněných v databázích Web of Science a SCOPUS.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Inovace systému motivační finanční podpory zaměstnanců fakulty s ohledem na publikační činnost s mezinárodním autorským kolektivem.
  - **Indikátor:** Nárůst počtu publikací v odborných časopisech v databázích Web of Science a SCOPUS nejméně o 15 % ve srovnání s rokem 2020. Nárůst počtu publikací s mezinárodním autorským kolektivem nejméně o 10 % ve srovnání s rokem 2020. Navýšení citačního ohlasu publikací s afiliací k fakultě o 10 % ve srovnání s rokem 2020.
  - **Odpovědnost:** Proděkanka pro vědu a výzkum

- **Název aktivity: Navýšit počet aplikovaných i nebibliometrizovatelných výstupů**
- Podporovat nárůst aktivity v oblasti aplikovaných výsledků VaV i výsledků nebibliometrizovatelných.
- **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Inovace systému motivační finanční podpory zaměstnanců fakulty s ohledem aplikované výstupy.
- **Indikátor:** Nárůst počtu aplikovaných výstupů nejméně o 10 % ve srovnání s rokem 2020.
- **Odpovědnost:** Proděkanka pro vědu a výzkum

### 3. PRIORITA - EFEKTIVNÍ FUNGOVÁNÍ

#### Strategický cíl 5

#### „EFEKTIVNĚ ŘÍDIT A VYUŽÍVAT KAPACITY FAKULTY“

- **Název aktivity: Rozvíjet systém managementu kvality na fakultě**
  - Neustále zlepšovat zavedený systém managementu kvality na fakultě. Navržené „Příležitosti ke zlepšování“ aplikovat v rámci rozvoje fakulty.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Rozvíjet systém managementu kvality na fakultě.
  - **Indikátor:** Každoroční zpracování zprávy o stavu systému managementu kvality na fakultě včetně provedení přezkoumání vedením fakulty a realizace navržených příležitostí ke zlepšování.
  - **Odpovědnost:** Děkan fakulty, Manažer pro kvalitu
  
- **Název aktivity: Podporovat rozvoj i vznik fakultních laboratoří a pracovišť**
  - Rozvíjet stávající fakultní laboratoře v oblasti VaV i doplňkové činnosti.
  - Podporovat vznik nových laboratoří a pracovišť (např. laboratoře v rámci projektu REFRESH, Virtuální laboratoř pro matematické modelování v prostředí bezpečnostního inženýrství, Fakultní pracoviště HZS, Akademie bezpečnostního inženýrství, Centrum excelence pro bezpečnostní výzkum).
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Podporovat rozvoj laboratoří fakulty. Podporovat rozvoj Centra simulačních technologií.
  - **Indikátor:** Počet VaV aktivit a doplňkových činností řešených s využitím laboratoří a pracovišť o 10 % ve srovnání s rokem 2020. Vytvoření 2 nových scénářů pro potřebu výuky a 2 závěrečných prací v rámci Centra simulačních technologií za rok 2025.
  - **Odpovědnost:** Děkan fakulty, Proděkanka pro vědu a výzkum, Garanti laboratoří, Vedoucí pracovišť

- **Název aktivity: Dokončit modernizaci fakulty**
  - Dokončit modernizaci vnitřních prostor na fakultě.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Dokončení modernizace fakulty.
  - **Indikátor:** Realizované úpravy v roce 2025.
  - **Odpovědnost:** Děkan fakulty
  
- **Název aktivity: Připravit fakultu svým vybavením na realizaci hybridního způsobu výuky a jednání**
  - Pokračovat v projektech zaměřených na vybavení místnosti fakulty technikou pro hybridní formu výuky a komunikace.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Vybavení vybraných učeben a jednacích místností technikou umožňující hybridní formu výuky a komunikace.
  - **Indikátor:** Nejméně 50 % učeben a jednacích místností je vybaveno technikou pro hybridní formu výuky a komunikace.
  - **Odpovědnost:** Děkan fakulty, vedoucí Provozu laboratoří a výpočetní techniky
  
- **Název aktivity: Zapojit fakultu do projektů realizovaných univerzitou ve vazbě na životní prostředí**
  - V roce 2025 pokračovat v přípravách na realizaci projektů s dopadem na životní prostředí (tj. výměna osvětlení, využití dešťových vod na fakultě, umístění FVE na fakultě aj.).
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Zapojení fakulty do aktivit a projektů realizovaných univerzitou vedoucích ke zvýšení odpovědnosti vůči životnímu prostředí.
  - **Indikátor:** Zahájena příprava projektů.
  - **Odpovědnost:** Děkan fakulty, Proděkanka pro rozvoj a spolupráci s průmyslem
  
- **Název aktivity: Zapojit fakultu do projektů a aktivit v jejím okolí**
  - Pokračovat v projektech a aktivitách zaměřených propojení fakulty s jejím okolím (např. festival Slavnosti JIHU, krizová připravenost Městského obvodu Ostrava-Jih, nabídka ubytování pro studenty na území městského obvodu Ostrava-Jih, projekt „Bezpečná stezka Jih“ aj.) a dalších.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Zapojení fakulty do projektů a aktivit v jejím okolí.
  - **Indikátor:** Počet aktivit realizovaných ke zvýšení propojení fakulty s jejím okolím za rok 2025.
  - **Odpovědnost:** Děkan fakulty, Proděkanka pro rozvoj a spolupráci s průmyslem, Oddělení PR a marketingu

## Strategický cíl 6

### „VYTVÁŘET MOTIVAČNÍ PROSTŘEDÍ PRO ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ A STUDENTŮ“

- **Název aktivity: Budovat vnitřní kulturu na fakultě**
  - Podpora fakulty k organizování společných akcí zaměstnanců a studentů typu „Bezpečný zahajovák na FBI“, „Seznamovák pro prváky FBI“, „Výjezdní zasedání fakulty“, kulturní a sportovní akce apod.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Budování vnitřní kultury na fakultě prostřednictvím pravidelných setkávání zaměstnanců a studentů, přednášek a dalších společných akcí.
  - **Indikátor:** Počet společných akcí za rok 2025.
  - **Odpovědnost:** Děkan fakulty, Proděkanka pro rozvoj a spolupráci s průmyslem, Oddělení PR a marketingu
  
- **Název aktivity: Vzdělávání vedoucích zaměstnanců na fakultě**
  - Rozvoj vedoucích zaměstnanců.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Návrh koncepce rozvoje a vzdělávání lidských zdrojů ve spolupráci s univerzitou.
  - **Indikátor:** Účast vedoucích zaměstnanců na minimálně 1 vzdělávací aktivitě za rok 2025.
  - **Odpovědnost:** Děkan fakulty

## Strategický cíl 7

### „POSILOVAT INTERNACIONALIZACI FAKULTY“

- **Název aktivity: Posílit rozvoj jazykových znalostí u studentů a zaměstnanců fakulty**
  - Uskutečnit zahraniční přednášky pro studenty a zaměstnance na fakultě.
  - Zorganizovat pro studenty mezinárodní školu v rámci programu Erasmus+ Blended Intensive Programmes.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Rozšíření nabídky příležitostí pro rozvoj cizího jazyka formou zahraničních přednášek, workshopů či dalšími aktivitami směrem k akademickým pracovníkům i studentům.
  - **Indikátor:** Minimálně 25 % akademických pracovníků katedry zvládá výuku v anglickém jazyce.
  - **Odpovědnost:** Proděkan pro zahraničí a vnější vztahy, Vedoucí kateder
  
- **Název aktivity: Propagace jazykových zkoušek na fakultě**
  - Propagovat studentům fakulty informace, jak získat v rámci studia mezinárodní jazykový certifikát z angličtiny.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Propagace jazykové zkoušky na fakultě za účelem dosažení vyšší uplatnitelnosti na trhu práce v mezinárodním prostředí.
  - **Indikátor:** K jazykové zkoušce se přihlásí alespoň 2 studenti fakulty ročně.
  - **Odpovědnost:** Proděkan pro zahraničí a vnější vztahy, International Office
  
- **Název aktivity: Rozvíjet mezinárodní mobility studentů a zaměstnanců pomocí cílené propagace**
  - Podpořit výjezdy studentů a zaměstnanců do zahraničí včetně třetích zemí i partnerských zemí v rámci projektu U!REKA. Podpořit také výjezdy Ph.D. studentů do zahraničí.
  - Navýšit počet zahraničních studentů studujících na fakultě v anglických studijních programech.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a akademických pracovníků pomocí cílené propagace.
  - **Indikátor:** Počet mobilit studentů fakulty je minimálně 20 mobilit ročně. Počet mobilit zaměstnanců fakulty je minimálně 15 mobilit ročně. Počet zahraničních studentů studujících na fakultě je minimálně 20 studentů ročně.
  - **Odpovědnost:** Proděkan pro zahraničí a vnější vztahy, International Office
  
- **Název aktivity: Rozvíjet mezinárodní spolupráci**
  - Realizovat pracovní cesty zaměstnanců do zahraničí včetně třetích zemí (mimo program Erasmus+).
  - Navázat nová partnerství se zahraničními univerzitami.
  - Zaměřit se na získání zahraničních studentů na pozici „postdoktoranda“.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Rozvoj mezinárodní spolupráce formou nových smluv se zahraničními institucemi.
  - **Indikátor:** Ročně jsou uzavřeny minimálně 2 mezinárodní smlouvy se zahraničními institucemi. Minimálně 1 student je přijat na pozici „postdoktoranda“.
  - **Odpovědnost:** Proděkan pro zahraničí a vnější vztahy

## Strategický cíl 8

### „BUDOvat POZITIVNÍ VNÍMÁNÍ ZNAČKY FBI“

- **Název aktivity: Vznik Galerie na fakultě**
  - V roce 2025 dokončit realizaci projektu Galerie na fakultě.
  - V přízemí fakulty budou umístěny fotografie a další umělecká díla studentů, zaměstnanců a partnerů fakulty zaměřené na život na fakultě, vědu a výzkum a aktivity spojené s činností fakulty.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Vytvoření vhodného prostředí pro setkávání studentů a zaměstnanců fakulty s cílem zlepšení vzájemné komunikace a posílení informovanosti o dění na fakultě a univerzitě.
  - **Indikátor:** Realizace Galerie na fakultě.
  - **Odpovědnost:** Oddělení PR a marketingu
  
- **Název aktivity: Aktualizovat webové stránky fakulty v angličtině**
  - Inovovat webové stránky fakulty v angličtině s důrazem na propagaci nových bakalářských a magisterských studijních programů nabízených v angličtině.
  - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Aktualizace, zpřehlednění a doplnění webových stránek fakulty o informace s nabídkou studia a služeb pro uchazeče o studium a studenty fakulty, zejména 1. ročníků.
  - **Indikátor:** Aktualizace webových stránek v angličtině. Narůst počtu přihlášených zahraničních uchazečů o studium a zapsaných studentů 1. ročníků o 20 % vztažený k počtu v akademickém roce 2019/2020.
  - **Odpovědnost:** Oddělení PR a marketingu, International Office

## ZÁVĚR

Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty bezpečnostního inženýrství na rok 2024 byl projednán na Kolegiu děkana dne 10.2. 2025 a ve Vědecké radě fakulty dne 19. 2. 2025. Tento plán byl také projednán Akademickým senátem FBI dne xx. x. 2025.

prof. Ing. Jiří Pokorný, Ph.D., MPA, dr.h.c.  
děkan fakulty

