

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI FBI NA ROK 2023

Úvod

Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty bezpečnostního inženýrství na rok 2023 (dále jen „Plán realizace SZ“) je roční konkretizací cílů uvedených ve Strategickém záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti FBI na období 2021-2027 (dále jen „Strategický záměr FBI“) a představuje hlavní aktivity fakulty, které budou v roce 2023 realizovány v rámci jednotlivých strategických cílů.

Plán realizace SZ je strukturován v souladu se strategickými cíli Strategického záměru FBI, kterými jsou:

1. Rozvíjet nové formy vzdělávání
2. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia
3. Být fakultou s vysokou uplatnitelností absolventů v oblasti bezpečnosti
4. Rozvíjet Výzkum a Vývoj
5. Efektivně řídit a využívat kapacity fakulty
6. Vytvářet motivační prostředí pro rozvoj zaměstnanců a studentů
7. Posilovat internacionalizaci fakulty
8. Budování pozitivního vnímání značky FBI

Tyto cíle jsou v souladu se Strategickým záměrem VŠB-TUO na období 2021–2027.

1. PRIORITA - VZDĚLÁVÁNÍ PRO PRAXI

Strategický cíl 1

„ROZVÍJET NOVÉ FORMY VZDĚLÁVÁNÍ“

- **Název aktivity: Zvýšit počet zájemců o studium na fakultě**
 - Zvýšit počet zájemců o bakalářské a magisterské studium na fakultě
 - Propagace studia na fakultě a pořádaných akcí atraktivní formou.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Zjednodušení přijímacího řízení na fakultě.
 - **Indikátor:** Narůst počtu přihlášených uchazečů o studium a zapsaných studentů 1. ročníků minimálně o 15 % vztahený k počtu v akademickém roce 2019/2020.
 - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost

- **Název aktivity: Podporovat vyučující v rozvoji v oblasti distančního vzdělávání a nových metod výuky**
 - Podporovat vyučující v jejich rozvoji v oblasti distančních metod vzdělávání včetně použití nových moderních metod výuky (např. formou školení, webinářů apod.).
 - Propagace připravované univerzitní platformy pro sdílení zkušeností pedagogů.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Posílení znalostí a schopností vyučujících v oblasti distančního vzdělávání. Propagace univerzitní platformy pro předávání zkušeností s distančním vzděláváním.
 - **Indikátor:** Každoroční odborné proškolení minimálně 10 % zaměstnanců na katedře.
 - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Vedoucí kateder

- **Název aktivity: Podporovat tvorbu multimediálních výukových materiálů na fakultě**
 - Inovovat výukové materiály pro distanční způsob vzdělávání, např. s využitím projektu NPO.
 - Vytvářet studijní materiály multimediálního charakteru, který spojuje digitalizované složky (např. video, obraz, text, zvuk) v jeden interaktivní celek.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Podpora realizace distančních metod vzdělávání u prezenční i kombinované formy studia.
 - **Indikátor:** Počet předmětů inovovaných o multimediální výukové materiály.
 - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Proděkanka pro rozvoj a spolupráci s průmyslem

- **Název aktivity: Podporovat kombinovanou formu výuky**
 - Zvýšit počet zájemců o bakalářské studium v kombinované formě výuky.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Příprava otevření kombinovaného studia v konzultačním středisku v Praze a realizace výuky.
 - **Indikátor:** Narůst počtu studentů kombinovaného studia, v bakalářských studijních programech mimo sídlo fakulty, minimálně o 10 % ve srovnání s akademickým rokem 2021/2022.
 - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost

Strategický cíl 2

„ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA“

- **Název aktivity: Zvýšit počet zájemců o doktorské studium na fakultě**
 - Připravit atraktivní témata disertačních prací a jejich včasná prezentace na webových stránkách fakulty a sociálních sítích.
 - Propagace doktorského studia na webových stránkách fakulty (v českém i anglickém jazyce).
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Aktualizace, zřehlednění a doplnění webových stránek fakulty o informace s nabídkou doktorského studia. Prezentace doktorského studia v tradičních i nových médiích.
 - **Indikátor:** Narůst počtu přijatých doktorandů do 1. ročníku minimálně o 6 % oproti akademickému roku 2019/2020.
 - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Předseda oborové rady pro doktorské studium

- **Název aktivity: Transformovat studijní podmínky doktorského studia**
 - Podílet se na celouniverzitní aktualizaci Studijního a zkušebního řádu pro studium v doktorských studijních programech VŠB-TUO.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Příprava nového fakultního systému pro školitele doktorského studia.
 - **Indikátor:** Definování nových studijních podmínek vedoucích ke zvýšení kvality doktorského studia.
 - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Předseda oborové rady pro doktorské studium

- **Název aktivity: Transformovat požadavky kladené na školitele doktorského studia**
 - Definovat vědecko-výzkumné a publikační požadavky kladené na školitele doktorského studia.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Přijetí nových školitelů doktorského studia, i ze zahraničí.
 - **Indikátor:** Nárůst počtu školitelů doktorského studia ve srovnání s AR 2021/2022.
 - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Předseda oborové rady pro doktorské studium

Strategický cíl 3

„BÝT FAKULTOU S VYSOKOU UPLATNITELNOSTÍ ABSOLVENTŮ V OBLASTI BEZPEČNOSTI“

- **Název aktivity: Připravit profesně zaměřený studijní program na fakultě**
 - Vytvořit akreditační spis bakalářského studijního programu.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Návrh vhodné oblasti, příprava a realizace akreditace nového profesně zaměřeného studijního programu.
 - **Indikátor:** Příprava akreditačního spisu profesně zaměřeného studijního programu.
 - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Garant studijního programu

- **Název aktivity: Podporovat služby na fakultě zvyšujících studijní úspěšnost**
 - Služby poskytované studentům v podobě „support center“ přispívají ke snížení studijní neúspěšnosti při studiu na fakultě.
 - Propagace nově vzniklého jazykového support centra na univerzitě.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Podpora služeb na fakultě (např. support center) zvyšujících studijní úspěšnost.
 - **Indikátor:** Zvýšení studijní úspěšnosti v 1. ročníku bakalářského studia minimálně o 2 % oproti akademickému roku 2019/2020.
 - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost

- **Název aktivity: Podporovat talentované studenty na fakultě**
 - Fakulta je schopna systematicky vyhledávat a podporovat talentované studenty prostřednictvím motivačního stipendia.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Příprava a realizace systému podpory talentovaných studentů.
 - **Indikátor:** Aktivní zapojení minimálně 5 studentů fakulty do systému podpory talentovaných studentů v rámci akademického roku.
 - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Proděkanka pro vědu a výzkum

- **Název aktivity: Rozšířit nabídku celoživotního vzdělávání na fakultě**
 - Připravit MBA studium na fakultě.
 - Připravit doplňující studium pro ČKAIT.
 - Zahájit přípravy na vznik zkušebního centra pro Prevenci rizik.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Vyhodnocení relevance aktuální nabídky celoživotního vzdělávání a její aktualizace v souladu s aktuálními bezpečnostními výzvami světa a s požadavky praxe.
 - **Indikátor:** Zvýšení počtu zájemců o celoživotní vzdělávání o 2 % ve srovnání s akademickým rokem 2019/2020.
 - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost

- **Název aktivity: Propagovat na fakultě aktivity zaměřené na rozvoj kariéry**
 - Podporovat podnikavost studentů a lepší připravenost na budoucí kariéru.
 - Nabídnout studentům možnost absolvovat celouniverzitní předmět „Start-up a podnikání“.
 - Propagovat K+ portál na fakultě.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Spolupráce fakulty s univerzitou na zavedení jednotné univerzitní platformy pro propojení vzdělávání s praxí.
 - **Indikátor:** Zapojení alespoň 5 % studentů fakulty do K+ portálu.
 - **Odpovědnost:** Proděkanka pro pedagogickou činnost, Proděkanka pro rozvoj a spolupráci s průmyslem

2. PRIORITA - UZNÁVANÝ VÝZKUM

Strategický cíl 4

„ROZVÍJET VÝZKUM A VÝVOJ“

- **Název aktivity: Navýšit počet kvalitních publikačních výstupů**
 - Podporovat publikační aktivity pracovníků fakulty v časopisech indexovaných v databázích Web of Science a SCOPUS s důrazem na časopisy v prvních kvartilech Q1 a Q2.
 - Podporovat publikační činnost ve spolupráci s mezinárodním autorským kolektivem.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Inovace systému motivační finanční podpory zaměstnanců fakulty s ohledem na publikační činnost s mezinárodním autorským kolektivem.
 - **Indikátor:** Nárůst počtu publikací v odborných časopisech v databázích Web of Science a SCOPUS nejméně o 15 % ve srovnání s rokem 2020. Nárůst počtu publikací s mezinárodním autorským kolektivem nejméně o 10 % ve srovnání s rokem 2020.
 - **Odpovědnost:** Proděkanka pro vědu a výzkum

- **Název aktivity: Navýšit počet aplikovaných výstupů**
 - Podporovat nárůst aktivity v oblasti aplikovaných výsledků VaV.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Inovace systému motivační finanční podpory zaměstnanců fakulty s ohledem aplikované výstupy.
 - **Indikátor:** Nárůst počtu aplikovaných výstupů nejméně o 10 % ve srovnání s rokem 2020.
 - **Odpovědnost:** Proděkanka pro vědu a výzkum

3. PRIORITA - EFEKTIVNÍ FUNGOVÁNÍ

Strategický cíl 5

„EFEKTIVNĚ ŘÍDIT A VYUŽÍVAT KAPACITY FAKULTY“

- **Název aktivity: Provést personální audit na fakultě**
 - V roce 2023 uskutečnit personální audit zaměřený na přezkoumání zavedených procesů na fakultě a zmapování aktuálního stavu a získání nových zjištění v oblasti lidských zdrojů (např. požadavky na garanty předmětů).
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Zpracovaný přehled nástrojů personální politiky na fakultě a vyhodnocení jejich využívání. Návrh optimalizace nástrojů personální politiky na fakultě.
 - **Indikátor:** Provedení personálního auditu.
 - **Odpovědnost:** Děkan fakulty

- **Název aktivity: Rozvíjet systém managementu kvality na fakultě**
 - Neustále zlepšovat zavedený systém managementu kvality na fakultě. Navržené „Příležitosti ke zlepšování“ aplikovat v rámci rozvoje fakulty.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Rozvíjet systém managementu kvality na fakultě.
 - **Indikátor:** Každoroční zpracování zprávy o stavu systému managementu kvality na fakultě včetně provedení přezkoumání vedením fakulty a realizace navržených příležitostí ke zlepšování.
 - **Odpovědnost:** Děkan fakulty, Manažer pro kvalitu

- **Název aktivity: Podporovat rozvoj laboratoří fakulty a Centra simulačních technologií**
 - Rozvíjet fakulturní laboratoře v oblasti VaV i doplňkové činnosti.
 - Rozvíjet pracoviště CESIT v oblastech vzdělávání, VaV i doplňkové činnosti.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Podporovat rozvoj laboratoří fakulty. Podporovat rozvoj Centra simulačních technologií.
 - **Indikátor:** Zvýšení počtu VaV aktivit a doplňkových činností řešených s využitím laboratoří o 10 % ve srovnání s rokem 2020. Vytvoření 2 nových scénářů pro potřebu výuky a 2 závěrečných prací v rámci Centra simulačních technologií za rok 2023.
 - **Odpovědnost:** Děkan fakulty, Proděkanka pro vědu a výzkum, Garanti laboratoří, Vedoucí pracoviště Centra simulačních technologií

- **Název aktivity: Dokončit modernizaci fakulty**
 - Vyhlásit nové výběrové řízení na dokončení úprav vnějších ploch – oplocení parkoviště Sever a částečná oprava parkoviště Jih.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Dokončení modernizace fakulty.
 - **Indikátor:** Realizované úpravy v roce 2023.
 - **Odpovědnost:** Děkan fakulty

- **Název aktivity: Připravit fakultu svým vybavením na realizaci hybridního způsobu výuky a jednání**
 - S využitím Národního plánu obnovy připravit vybrané učebny a jednací místnosti na hybridní formu výuky a komunikace.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Vybavení vybraných učeben a jednacích místností technikou umožňující hybridní formu výuky a komunikace.
 - **Indikátor:** Zahájení Veřejné zakázky. Nejméně 4 učebny a 1 jednací místnost jsou vybaveny infrastrukturou pro hybridní formu výuky a komunikace.
 - **Odpovědnost:** Děkan fakulty, Vedoucí provozu laboratoří a výpočetní techniky

- **Název aktivity: Zapojit fakultu do projektů realizovaných univerzitou ve vazbě na životní prostředí**
 - V roce 2023 pokračovat ve spolupráci s univerzitou v přípravách na realizaci projektů s dopadem na životní prostředí (tj. využití dešťových vod na fakultě, umístění FVE na fakultě aj.).
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Zapojení fakulty do aktivit a projektů realizovaných univerzitou vedoucích ke zvýšení odpovědnosti vůči životnímu prostředí.
 - **Indikátor:** Zapojení fakulty do projektů vedoucích ke zvýšení odpovědnosti vůči životnímu prostředí v roce 2023.
 - **Odpovědnost:** Děkan fakulty, Proděkanka pro rozvoj a spolupráci s průmyslem

- **Název aktivity: Zapojit fakultu do projektů a aktivit v jejím okolí**
 - V roce 2023 zapojit fakultu do vybraných projektů a aktivit realizovaných ve spolupráci s Městským obvodem Ostrava-Jih (např. Slavnosti JIHU, Den s IZS, Letní kino, dopravní spojení do městské části Poruba, nabídka ubytování pro studenty na území městského obvodu Ostrava-Jih aj.)
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Zapojení fakulty do projektů a aktivit v jejím okolí.
 - **Indikátor:** Počet aktivit realizovaných ke zvýšení propojení fakulty s jejím okolím za rok ve srovnání s rokem 2020.
 - **Odpovědnost:** Děkan fakulty, Proděkanka pro rozvoj a spolupráci s průmyslem

Strategický cíl 6

„VYTVÁŘET MOTIVAČNÍ PROSTŘEDÍ PRO ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ A STUDENTŮ“

- **Název aktivity: Nastavení elektronického systému hodnocení zaměstnanců**
 - Funkční nastavení systému hodnocení zaměstnanců na fakultě.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Zavedení elektronické podpory pro hodnocení zaměstnanců. Zajištění poskytování zpětné vazby zaměstnancům.
 - **Indikátor:** Funkční systém hodnocení zaměstnanců na fakultě.
 - **Odpovědnost:** Děkan fakulty, Vedoucí kateder a pracovišť

- **Název aktivity: Budovat vnitřní kulturu na fakultě**
 - Podpora fakulty k organizování společných akcí zaměstnanců a studentů typu „Bezpečný zahajovák na FBI“, „Seznamovák pro prváky FBI“, Výjezdní zasedání, kulturních a sportovních akcí apod.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Budování vnitřní kultury na fakultě prostřednictvím pravidelných setkávání zaměstnanců a studentů, přednášek a dalších společných akcí.
 - **Indikátor:** Nárůst počtu společných akcí ve srovnání s rokem 2020.
 - **Odpovědnost:** Děkan fakulty, Proděkanka pro rozvoj a spolupráci s průmyslem, Koordinátorka PR a marketingových aktivit

- **Název aktivity: Vzdělávání vedoucích zaměstnanců na fakultě**
 - Rozvoj vedoucích zaměstnanců.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Návrh koncepce rozvoje a vzdělávání lidských zdrojů ve spolupráci s univerzitou.
 - **Indikátor:** Účast vedoucích zaměstnanců na minimálně 1 vzdělávací aktivitě za rok 2023.
 - **Odpovědnost:** Děkan fakulty

Strategický cíl 7

„POSILOVAT INTERNACIONALIZACI FAKULTY“

- **Název aktivity: Posílit rozvoj jazykových znalostí u studentů a zaměstnanců fakulty**
 - Uskutečnit zahraniční přednášky pro studenty a zaměstnance na fakultě prostřednictvím zapojení zahraničních odborníků do oblasti vzdělávání na fakultě.
 - Zorganizovat pro studenty Letní školu v rámci programu Erasmus+ Blended Intensive Programmes.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Rozšíření nabídky příležitostí pro rozvoj cizího jazyka formou zahraničních přednášek, workshopů či dalšími aktivitami směrem k akademickým pracovníkům i studentům.
 - **Indikátor:** Minimálně 25 % akademických pracovníků katedry zvládá výuku v anglickém jazyce.
 - **Odpovědnost:** Proděkan pro zahraničí a vnější vztahy, Vedoucí kateder

- **Název aktivity: Propagace jazykové zkoušky ECL na fakultě**
 - Ve spolupráci s Institutem jazyků zajistí fakulta propagaci jazykové zkoušky ECL pro studenty FBI.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Propagace jazykové zkoušky ECL na fakultě za účelem dosažení vyšší uplatnitelnosti na trhu práce v mezinárodním prostředí.
 - **Indikátor:** K jazykové zkoušce (např. ECL) se přihlásí alespoň 2 studenti ročně.
 - **Odpovědnost:** Proděkan pro zahraničí a vnější vztahy

- **Název aktivity: Rozvíjet mezinárodní mobility studentů a zaměstnanců pomocí cílené propagace**
 - Podpořit výjezdy studentů a zaměstnanců také do třetích zemích na základě cílené propagace.
 - Navýšit počet zahraničních studentů studujících na fakultě v anglickém jazyce.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a akademických pracovníků pomocí cílené propagace.
 - **Indikátor:** Nárůst počtu mobilit studentů fakulty na 10 mobilit ročně. Zvýšení počtu mobilit zaměstnanců fakulty na 15 mobilit ročně. Nárůst počtu zahraničních studentů studujících na fakultě na minimálně 20 studentů ročně.
 - **Odpovědnost:** Proděkan pro zahraničí a vnější vztahy, Koordinátorka zahraničních mobilit

- **Název aktivity: Rozvíjet mezinárodní spolupráci**
 - Realizovat zahraniční pracovní cesty zaměstnanců do třetích zemích.
 - Navázat nová partnerství s univerzitami ve třetích zemích (mimo program Erasmus).
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Rozvoj mezinárodní spolupráce formou nových smluv se zahraničními institucemi.
 - **Indikátor:** Ročně jsou uzavřeny minimálně 2 mezinárodní smlouvy se zahraničními institucemi.
 - **Odpovědnost:** Proděkan pro zahraničí a vnější vztahy

Strategický cíl 8

„BUDOVAT POZITIVNÍ VNÍMÁNÍ ZNAČKY FBI“

- **Název aktivity: Dokončit estetizaci interiérů fakulty**
 - V roce 2023 dokončit estetizaci vnitřních prostor fakulty.
 - Realizovat rekonstrukce interiérů menzy, klubové místnosti, kavárny, zákoutí s automaty na kávu a drobné občerstvení dle připraveného projektu.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Vytvoření vhodného prostředí pro setkávání studentů a zaměstnanců fakulty s cílem zlepšení vzájemné komunikace a posílení informovanosti o dění na fakultě a univerzitě.
 - **Indikátor:** Dokončená estetizace interiérů fakulty.
 - **Odpovědnost:** Koordinátorka PR a marketingových aktivit

- **Název aktivity: Rozšířit nabídku služeb pro zahraniční studenty fakulty**
 - Zlepšit orientaci zahraničních uchazečů o studium v nabídce studijních programů nabízených v anglickém jazyce na fakultě.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Aktualizace, zpřehlednění a doplnění webových stránek fakulty o informace s nabídkou studia a služeb pro uchazeče o studium a studenty fakulty, zejména 1. ročníků.
 - **Indikátor:** Aktualizace webových stránek v angličtině. Vytvořený propagační materiál.
 - **Odpovědnost:** Koordinátorka PR a marketingových aktivit, Koordinátorka zahraničních mobilit

- **Název aktivity: Rozšířit nabídku akcí pro uchazeče o studium a studenty 1. ročníků fakulty**
 - Nabídku rozšířit o další adaptační kurz pro studenty 1. ročníků a dosáhnout počtu 2 kurzů, aby byla umožněna účast většího počtu studentů.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Zvýšení nabídky akcí, které fakulta a univerzita organizuje pro potenciální uchazeče o studium.
 - **Indikátor:** Počet akcí konaných pro uchazeče o studium a studenty 1. ročníků.
 - **Odpovědnost:** Koordinátorka PR a marketingových aktivit

- **Název aktivity: Propagace úspěchů fakulty v oblasti vědy a výzkumu**
 - Posílit propagaci fakulty zviditelňováním úspěchů v oblasti VaV.
 - **Vazba na Plánované opatření SZ FBI:** Propagace výsledků VaV publikovaných jak v prestižních časopisech, tak i aplikovaných, které mají významný společenský dopad, na www stránkách fakulty a sociálních sítích.
 - **Indikátor:** Nárůst veřejně publikovaných článků o úspěších fakulty na poli VaV ve srovnání s rokem 2020.
 - **Odpovědnost:** Koordinátorka PR a marketingových aktivit, Proděkanka pro vědu a výzkum

ZÁVĚR

Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty bezpečnostního inženýrství pro rok 2023 byl projednán na Kolegiu děkana dne 20. 2. 2023 a ve Vědecké radě fakulty dne 1. 3. 2023. Tento plán byl také projednán Akademickým senátem FBI dne xx. 3. 2023.

doc. Ing. Jiří Pokorný, Ph.D., MPA
děkan fakulty

Seznam změn a revizí řízeného dokumentu

Verze	Datum	Obsah změny / revize	Jméno a podpis garanta dokumentu
A	xx.3.2023	První dokument	Ing. Kateřina Sikorová, Ph.D.